

## Resumen

En este artículo se ha realizado un recorrido histórico para explicar la relevancia del fenómeno migratorio. A través del estudio de las teorías que analizan de manera cercana a las organizaciones de oriundos y sus prácticas transnacionales, se ha evaluado la importancia del involucramiento de los grupos organizados del otro lado de la frontera y su relación con los diferentes órdenes de gobierno en México y Estados Unidos. Mediante un acercamiento a la organización de los grupos de migrantes desde las comunidades receptoras se ha definido la relevancia del programa 3x1 para migrantes, con el fin de conocer el impacto de este en la generación de acciones y proyectos incentivados por las organizaciones de migrantes originarias del estado de Nayarit, México.

**Palabras clave:** Migración, transnacionalismo, grupo de oriundos, Nayarit (México), programa 3x1.

## Abstract

This article has made a historic journey to explain the relevance of the migration phenomenon. Through the study of the theories that analyzed the Hometowns Associations and their transnational practices, the importance of the involvement of the organized groups on the other side of the border and its relationship with the different levels of government in Mexico and the United States has been evaluated. By approaching to the migrant groups organization from the receiving communities the relevance of the 3x1 program for migrants has been defined, in order to know the impact of this in the generation of actions and projects encouraged by migrant organizations originating in the state of Nayarit, Mexico.

**Key Words:** Migration, transnationalism, hometowns Associations, Nayarit (Mexico), 3x1 program.

# ORGANIZACIONES DE ORIUNDOS: PRÁCTICAS Y DISCURSOS TRANSNACIONALES

Organizaciones de Oriundos y teorías migratorias.

*La humanidad ha crecido y la cultura, cuyo único difusor serán los migrantes, se habrá de enriquecer con las aportaciones de un milenio de grandes transformaciones (Herrera, 2006: 43).*

**Cynthia Jazmín Cariño Hernández**

Grado universitario máximo: Maestra en Prospectiva Estratégica (EGAP),  
Maestra en Gestión Pública Aplicada (ITESM) (Estudiante de Doctorado  
en Ciencias Sociales, ITESM, Campus, Mty. ccynthia2989@gmail.com

## Introducción

La migración internacional mexicana ha crecido de manera sostenida, es en la década de los años noventa, donde se evidencia el inicio de las más grandes olas migratorias a Estados Unidos, mismas que definen la nueva era de las migraciones en lo que a México se refiere. Entre 1980 y 2000 el número de mexicanos residentes se duplicó decenalmente, alcanzó una cifra de 8.8 millones de mexicanos del otro lado de la frontera. En 1970, 800 mil, en 1980 suman 2.2 millones, en 2007 11.7 millones, en 2010 12.19 millones (Pew Hispanic Center, 2010), estas cifras nos permiten reconocer la magnitud del fenómeno migratorio entre México y Estados Unidos (Cfr. Zúñiga et al., 2005:20). El propósito de este estudio es identificar las teorías migratorias que permiten dimensionar la transcendencia de los clubes de oriundos. El origen de los clubes de oriundos se remonta a la organización natural de los migrantes, al aumentar su número se forman líneas de origen-destino, circuito migratorio. Personas de un origen, estado, pueblo se encuentran en un destino particular en Estados Unidos, con el pasar de los años se incrementa su número. De manera que lo normal ante este fenómeno, es la búsqueda de asociación como una especie de familia extendida en el extranjero. Los clubes refuerzan la identidad propia, las raíces, frente a una cultura dominante distinta, la protección que los grupos de oriundos brindan a los compatriotas permite transmitir la identidad a las siguientes generaciones. Si la organización es suficientemente estable, se promueven acciones para beneficio de sus comunidades de origen, enfocadas en obras públicas de diversa índole (Cfr. Orozco, González, Días de Cossío, 2000: 74-75).

Para lograr el objetivo de investigación de este artículo, nos adentraremos en el caso de estudio Nayarit, donde será posible referenciar la acción de los clubes de oriundos en el contexto de origen. La importancia de estudiar las prácticas y los discursos de los clubes de migrantes en un ambiente local, nacional y transnacional se relaciona con el seguimiento histórico que permite identificar el “Boom Asociativo” de migrantes en los Estados Unidos como un fenómeno de relevancia internacional. El papel que los clubes de migrantes han protagonizado permite afirmar que existe y se multiplica su acción. Es posible observar el constante empoderamiento que los clubes de migrantes han conquistado de la mano de su permanente crecimiento en número de migrantes adheridos y de acciones y contextos vinculados a su trabajo. Sin embargo, la construcción de múltiples identidades transnacionales no necesariamente llevará de manera lineal

a la conformación de una especie de “Nuevo México” coherentemente transnacional (Cfr. Lanly, 2004), pero nos arrojará nuevos elementos para entender la dinámica migratoria entre México y Estados Unidos.

Se busca con las contribuciones generadas por este artículo, destacar la relevancia de la actuación de los países involucrados, México y Estados Unidos, en cuanto al tema de los grupos de oriundos del otro lado de la frontera. El andamiaje del proceso migratorio merece ser analizado desde diferentes trincheras, siendo la dimensión política una de las más relevantes. El futuro migratorio de cientos de migrantes que pertenecen a clubes u organizaciones, y de aquellos que por sus características aún más vulnerables no se encuentran adheridos a estas asociaciones, depende de las acciones gubernamentales de México y de Estados Unidos. La penetrabilidad de las políticas de ambos gobiernos afecta directamente la formación, consolidación, funcionamiento y empoderamiento de los clubes de oriundos, y permite reconocer una dinámica distinta al interior de estas asociaciones. Las políticas diaspóricas protagonizadas en todos los niveles de gobierno (las políticas gubernamentales dirigidas a los migrantes o acciones que el Estado de origen ejecuta para vincularse con los mexicanos residentes en el exterior) deben propiciar escenarios transfronterizos democráticos.

Resulta necesario asumir los clubes de oriundos mexicanos en Estados Unidos como resultado de las prácticas migratorias transnacionales. Este tema lleva inmersos procesos organizativos complejos que son resultado de los altos índices migratorios de México a Estados Unidos. Comprender el origen y desarrollo de los clubes de migrantes que han proliferado en la Unión Americana en las últimas tres décadas orienta necesariamente la investigación hacia las comunidades de migrantes expulsoras y los lugares de recepción en Estados Unidos.

Otro aspecto importante en el estudio de los grupos de migrantes es el significado cultural y político de estas asociaciones, el cual comprende las formas de operación al interior, los objetivos e intereses que persiguen y que posibilitan comprender de forma más clara las relaciones de los migrantes con sus comunidades de origen y con los distintos niveles de gobierno, aspecto que se ha subrayado como variable de gran influencia para el modelo de clubes de migrantes. Sin lugar a duda, como resultado de este acercamiento se abordaran temáticas de gran relevancia, como son las remesas y la participación política en ambos lados de la frontera. Entre los resultados de este artículo se incluye un análisis de los retos

más importantes que existen en esta materia, los cuales son citados en las conclusiones.

Se desea estudiar este tema debido al crecimiento numérico que tienen los clubes de oriundos mexicanos en México y Estados Unidos. Al interior de estas organizaciones es evidente la generación de una identidad compartida, que permite a este grupo que comparte tradiciones y costumbres, incentivar el deseo y compromiso de mantener vivos los vínculos con su comunidad de origen, habilitando parcialmente su participación en la toma de decisiones. Sin duda, la generación de comunidades transnacionales responde a una amplia variedad de fenómenos y/o necesidades que exigen ser cubiertos en sus lugares de origen para bien de su comunidad. Los múltiples cambios en el patrón migratorio han sido conducidos por las comunidades transnacionales a través de una búsqueda incansable por mantener viva su relación y vínculos con la comunidad que los vio nacer, pero también su lucha para ser incluidos en las comunidades receptoras donde participan activamente en términos económicos, políticos, culturales y sociales. Así, este binomio comunidad de origen-comunidad receptora se constituye como el espacio donde se ponen en marcha las prácticas y los discursos migratorios que generan la identidad transnacional de los exiliados económicos.

Actualmente se puede afirmar que las organizaciones de migrantes realizan acciones que van más allá de la generación de mecanismos de reproducción cultural y social, su participación es más que la relación y promoción de tradiciones y costumbres de su lugar de origen, el desarrollo económico de México se ve incidido de manera directa por la labor de los migrantes en Estados Unidos, estos esfuerzos colectivos se traducen en cifras considerables inyectadas a la economía mexicana a través de las remesas. Los migrantes mexicanos han logrado que gracias a su participación en estas formas organizativas sean asumidos como parte de la misma comunidad, aunque no estén físicamente presentes, todo esto como resultado de las prácticas transnacionales que personifican. Las inquietudes y motivaciones que guiaron la formación de muchos clubes de migrantes o comunidades de oriundos, como la colaboración en actividades altruistas vinculadas al mejoramiento de la infraestructura en sus pequeñas comunidades, hoy se han convertido en importantes acciones de gestión que inciden en el terreno político, social, económico y cultural de las pequeñas poblaciones de las que son originarios. Como resultado de este acercamiento se abordarán temáticas cuya relevancia es significativa, entre las cuales destacan las remesas y la participación política en ambos

lados de la frontera.

Resultan evidentes los múltiples esfuerzos de investigación realizados en materia de migración; sin embargo, este fenómeno multifacético y de interés multidisciplinario exige esfuerzos concentrados, no dispersos. Las aportaciones e investigaciones significativas deben servir para la generación de modelos de investigación que reconozcan el fenómeno migratorio en toda su complejidad. De manera particular la revisión de las teorías de las migraciones servirá para identificar aquella teoría o conjunto de teorías que respondan a la observación de las organizaciones de oriundos y que permitan, a través de su modelo teórico, desarrollar un análisis crítico sobre las prácticas y los discursos transnacionales de las comunidades migrantes y las organizaciones que les acogen del otro lado de la frontera. Este artículo de investigación aborda someramente el concepto de migración, ¿qué es?, ¿cómo se desarrolla?, ¿cómo se ha ido construyendo?, las organizaciones de oriundos y las teorías migratorias que responden a su estudio. Esto permitirá identificar la posición teórica desde la que esta investigación asume el fenómeno migratorio.

Los clubes de migrantes se presentan como un fenómeno en expansión en los últimos años. En 2011, según Priego en su artículo titulado “Desde las entrañas de los clubes. Un estudio del modelo asociativo migrante”, se reconocían 1829 organizaciones de mexicanos en los Estados Unidos, y dentro de esta diversidad organizativa de migrantes, alrededor de 1339 son clubes de oriundos (Priego, 2011: 1). Este fenómeno asociativo va más allá de los migrantes mexicanos avocados en Estados Unidos que configuran una comunidad transnacional y deciden conformar varias organizaciones para fortalecer el vínculo con su lugar de origen; así, estas asociaciones nos permitirán observar algunas de las estrategias migratorias puestas en marcha por los individuos con el fin de adaptarse a sus nuevos roles en la sociedad.

En la configuración y desarrollo de los clubes de oriundos es posible observar procesos políticos de liderazgo, que se relacionan con el fortalecimiento de la cultura política e institucionalización al interior de las federaciones de clubes. La formalización de sus estructuras a través del involucramiento cívico es una respuesta a los procesos globales que estas comunidades transnacionales han protagonizado, buscando incentivar la autonomía al interior de las organizaciones, empoderándose y generando capital simbólico para la preservación de sus lazos y la realización de acciones en bien de sus comunidades de origen. El estudio del modelo de

comunidades transnacionales nos permitirá reconocer la estrecha relación entre la tradición y las magnitudes migratorias, esta vinculación posibilita comprender la relación transfronteriza entre “los que se han ido y los que se quedan” (Priego, 2011: 1). Investigar este modelo de “sociedad civil migrante”, como protagonista en la esfera internacional, que cuestiona a su sociedad y a su Estado de origen, y abandera acciones en nombre del bienestar colectivo, permite reconocer la exigencia auténtica de un verdadero cambio social.

El tema planteado exige la documentación numérica en materia de migración mexicana a Estados Unidos, particularmente la procedente de México. En este acercamiento numérico será preciso subrayar las diferencias que habitan en las particularidades, y de manera general la migración de mexicanos hacia el vecino país del norte, así como identificar el número de población de origen mexicano que tiene en orden su documentación migratoria y cuántos de este gran total pertenecen a la suma de los “sin papeles”. Es preciso para esta investigación reconocer el número de familias que reciben remesas procedentes de los Estados Unidos en México, y demás aspectos numéricos de corte social que permitan ampliar el panorama migratorio en estas dos regiones del mundo. Este trabajo académico se divide en cinco secciones: una introducción en la que se justifica el tema, la presentación de las teorías migratorias que responden al análisis del fenómeno, un acercamiento al contexto de los grupos de oriundos, el caso Nayarit y finalmente las conclusiones.

## Teorías Migratorias

Existen dos teorías madre para el estudio de la migración internacional. Una de ellas asume la importancia de las dimensiones culturales de la migración y de la identidad de los migrantes contrario al postulado de un proceso demográfico aislado, mientras que la segunda asume el surgimiento de perspectivas teóricas no binarias que inhabilitan el dualismo inherente en los modelos clásicos (atracción-repulsión) (Cfr. Massey, et al., 1993). Como parte de esta segunda teoría madre se desprenden las teorías que se detallan más adelante como fundamentales para el estudio de las organizaciones de migrantes, estas teorías son: la *Teoría de las Redes*, la *Teoría Institucional*, *Teoría de Acumulación Causal* y la *Teoría de los Sistemas de Migración*.

Como se ha referido, en esta investigación se efectuara una fusión teórica

para observar a las organizaciones de oriundos, y particularmente dar seguimiento a las prácticas y discursos transnacionales de estas. Dicha fusión teórica involucra como se menciona en el párrafo anterior la *Teoría de las Redes*, la *Teoría Institucional*, la *Teoría de Acumulación Causal* y la *Teoría de los Sistemas de Migración*.

## **Teorías migratorias que responden a la conformación de los grupos de oriundos**

Conviene iniciar nuestro análisis con la “Teoría de las Redes” expuesta por Massey, misma que nos acerca a la comprensión de la importancia de las organizaciones de migrantes en ambos lados de las fronteras. La Teoría de las Redes define a la red como un “conjunto de lazos interpersonales que conectan a los migrantes, primeros migrantes y no migrantes en las áreas de origen y destino mediante lazos de parentesco, amistad y de compartir un origen común” (Massey, et al., 1993). Será principalmente la teoría de redes la que defina el análisis de la acción de los grupos de oriundos en el estado de Nayarit, México. Gracias a esta aportación teórica será posible identificar los lazos interpersonales que vinculan a los nuevos migrantes, con los migrantes experimentados y la población no migrante, elementos necesarios para la comprensión de las características de las regiones de origen y destino.

Según Massey (1993) la conformación de capital social permite que los costos y los riesgos del desplazamiento migratorio disminuyan, y de esta manera el acto de migrar adquiera cierta estabilidad como un proceso de difusión autosostenido. La conformación de comunidades transnacionales de migrantes se presenta cuando existe una identidad compartida entre un grupo de migrantes, este número significativo de actores conforman una comunidad en el país de destino, y gracias a su deseo y compromiso por contribuir a su comunidad de origen fortalecen el tejido social más allá de sus fronteras.

Estas relaciones fusionadas se integran de lazos interpersonales que incrementan de manera sustancial la posibilidad de que otros actores sociales cercanos migren. Las razones antes expuestas permiten identificar en la Teoría de las Redes gran número de elementos conceptuales y prácticos que se manifiestan en las organizaciones de migrantes, como parte de una red migratoria que posibilita el desplazamiento hacia Estados Unidos dando paso a la noción de *migración en cadena*.



El surgimiento de instituciones privadas y/u organizaciones de la sociedad civil son resultado de la búsqueda por satisfacer la demanda creada por el desequilibrio migratorio, no solo en las comunidades de origen, su trabajo es prioritario en las regiones de acogida para contrarrestar los costos emocionales y económicos del desplazamiento. Herrera inspirado en las propuestas teóricas de Massey afirma que la Teoría Institucional permite reconocer la importancia del surgimiento de organizaciones que impulsan el respeto a los derechos de los migrantes. Las instituciones son una forma de contribución al capital social, fortalecen la hipótesis de que individuos, empresas, instituciones y organizaciones enfocadas en el reconocimiento de las garantías de los migrantes promueven de manera paralela la humanización de la migración, de forma que se aspire a difundir el respeto a los derechos de los migrantes (Cfr. Herrera, 2006: 191). La importancia de esta teoría para nuestra investigación se resume en la promoción de los derechos de los migrantes que pueden personificar las organizaciones de oriundos en territorio norteamericano.

Por otro lado, Herrera (2006) siguiendo a Massey, postula que la Teoría de la Causación Acumulativa se basa en el concepto de la cultura de la migración, esta acumulación de múltiples causas definidas que subrayan la proliferación de experiencias migratorias exitosas posibilita movimientos adicionales. Como ha sido señalado en la Teoría de las Redes, cada nuevo migrante reduce los costos y riesgos para las migraciones posteriores, que se observan como un proceso social de acumulación altamente dinámico. La teoría de la acumulación causal no puede comprenderse de manera aislada, es el resultado de la fusión teórica de la teoría de las redes y la teoría del desarrollo de las instituciones. Este modelo teórico presenta la migración internacional como un proceso autosostenido que posibilita los múltiples desplazamientos adicionales a través del tiempo.

Como última consideración teórica para guiar esta investigación académica se enlista la Teoría de los Sistemas de Migración. Las teorías antes citadas permiten afirmar que “los flujos migratorios adquieren cierta estabilidad y estructuración a lo largo del tiempo y el espacio, permitiendo la identificación de sistemas de migración internacional estables” (Massey et. al en Herrera, 2006). La Teoría de los Sistemas de Migración se traduce en la generalización de las teorías expuestas, los puentes de relaciones sociales que se reconocen en esta teoría favorecen la continuación de los flujos migratorios. Para comprender la Teoría de los Sistemas de Migración es preciso identificar que dentro del sistema internacional de migración son claras las regiones de recepción central de migrantes o lugares de

acogida y el conjunto amplio de países de origen ligados por un flujo de inmigración constante.

## **La dimensión de la migración mexicana a Estados Unidos.**

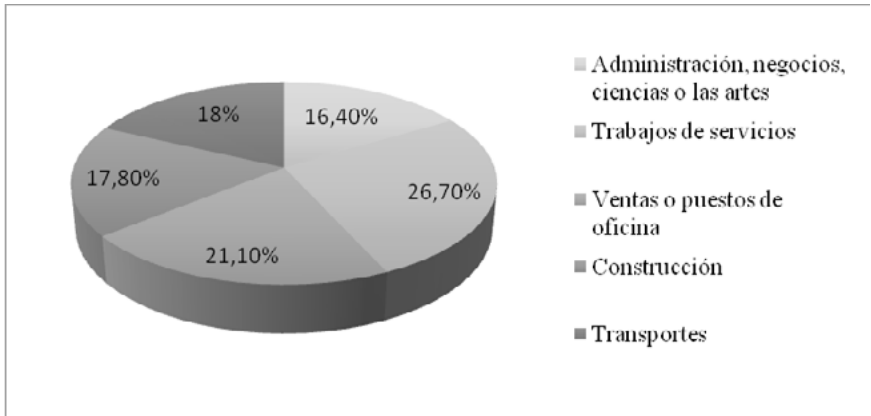
Orozco, González y Días de Cossío, en su libro titulado *Las organizaciones mexicano americanas, hispanas y mexicanas en Estados Unidos*, afirmaron que para inicios del año 2000 el número de población de origen mexicano ascendía a 20 millones de personas que representaban 20% de la población del país, estimaron que para el 2050 se alcanzaría una cifra de 70 millones de personas, número alarmante en un momento histórico, por representar casi la mitad de la población que México tendrá entonces y 20% de la de Estados Unidos (Orozco, González, Días de Cossío, 2000: 5). En cifras del 2013 el número figura alarmante: el censo revela que en Estados Unidos viven 33.6 millones de personas de origen Mexicano, de este gran total poblacional, 11.6 millones de personas nacieron en México, esta radiografía numérica revela también las condiciones en las que los mexicanos viven del otro lado de la frontera. Se afirma que gran parte de ellos tienen niveles de educación, ingresos y riquezas menores al promedio de la población estadounidense, además se revela que los Estados de la Unión Americana con más mexicanos son California que concentra a 11.9 millones del total de personas de origen mexicano y Texas con 8.6 millones (Cfr. Aristegui Noticias, 2013).

En este recorrido numérico es preciso convocar al conteo a toda la población de origen mexicano que incide en la construcción de la nación migrante por excelencia, Estados Unidos de América, sin embargo, esta tarea resulta improbable, debido a la imposibilidad de contabilizar las cientos de vidas que apuestan por la construcción de un futuro diferente, ciudadanos mexicanos que reciben la denominación de “ilegales” en la nación del norte. La presencia de mexicanos del otro lado de la frontera se hace evidente cuando se destaca que en Estados Unidos residen más de 700 mil veteranos de guerra de origen mexicano, en materia educativa 1.65 millones de personas de origen mexicano mayores de 25 años ostentan algún grado universitario incluidos 450 mil con maestría o doctorado. La penetrabilidad de nacionales en la nación del norte permite afirmar que 33% de las familias que residen en Estados Unidos con hijos menores de 18 años incluyen a por lo menos uno de los jefes de familia de origen mexicano. De acuerdo a cifras censales el tamaño promedio de las familias

con un jefe de familia de origen mexicano fue de 4.1 personas (Cfr. Aristegui Noticias, 2013).

En esta proyección histórico-numérica es posible identificar el impacto que la población de origen mexicano ha provocado en materia de demografía y distribución espacial. “En 1850 la única comunidad de origen latino estaba compuesta por unos 100, mil mexicanos instalados en el territorio que antes fue de México” (Orozco, González y Díaz de Cossío, 2000: 19-20), en el 2013 según la oficina de censo estadounidense, casi 70% de los mexicanos mayores de 16 años pertenecían a la mano de obra activa de Estados Unidos, resulta sensible reflexionar respecto a las ocupaciones laborales que los mexicanos del otro lado de la frontera asumen. “Un 16.4% de las personas de origen mexicano trabaja en administración, negocios, ciencias o las artes, un 26.7% en trabajos de servicios, un 21.1% en ventas o puestos de oficina, un 17.8% labora en la construcción y un 18% en el sector de transportes” (Aristegui Noticias, 2013). Como se muestra en la siguiente gráfica:

**Grafica 01:** ¿En qué trabajan los mexicanos en Estados Unidos?



Fuente: Elaboración propia con datos de Aristegui Noticias, 2013.

Evidentemente cada una de estas cifras y porcentajes compartidos corresponde a un sector de la población de origen mexicano que radica legalmente en los Estados Unidos, debe tomarse en cuenta la alta probabilidad de que un gran número de migrantes ilegales en el vecino país del norte no nutran las cifras que han sido citadas. En materia de ingreso anual el promedio de los hogares donde al menos uno de los miembros

es de origen mexicano fue de \$38 mil 884 dólares, en comparación con \$50 mil 502 dólares para la población en general. La tasa promedio de pobreza para las personas de origen mexicano fue de 27.5%, más de 10 puntos porcentuales al promedio del resto de la población estadounidense. Y en más cifras del otro lado de la frontera que nos obligan a reflexionar, casi 49% de las familias de origen mexicano son propietarios de sus casas, comparado con un 64.6% de la población en general (Aristegui Noticias, 2013). Este acercamiento numérico a la realidad mexicana en Estados Unidos, permite reconocer importantes vertientes de desigualdad entre la población mexicana y el resto. De nueva cuenta se puntualiza que la información compartida es resultado de los hogares de migrantes o personas de origen mexicano que radican legalmente en los Estados Unidos. Evidentemente se dejan cientos de historias fuera de este pequeño círculo, la migración “ilegal” al vecino país del norte es un número que se robustece considerablemente a cada segundo en las fronteras que comparten ambos países.

## Contexto sobre las organizaciones de oriundos

Los clubes de Oriundos o “Hometown Associations”, son organizaciones filantrópicas, que como se ha mencionado promueven el desarrollo de las comunidades origen. Las transferencias de dinero u otros recursos que proporcionan son canalizados en obras de infraestructura, servicios de educación, salud, proyectos productivos y demás inversiones que buscan satisfacer las necesidades básicas de la población (Cfr. Hernández, 2005). La importancia de las organizaciones de oriundos se centra en la trascendencia del tema migratorio, las teorías que permiten el análisis de las organizaciones de oriundos señalan la necesidad de reconocer la organización interna que opera en estas comunidades transnacionales desde los lugares de acogida hasta las comunidades expulsoras, por tal razón se estima el acercamiento al caso de estudio Nayarit en este artículo, para conocer el otro lado de la conformación y participación de estos clubes en sus lugares de origen.

Judith Pérez Soria, autora del trabajo titulado *organización interna de los clubes de oriundos: un análisis desde el lugar de destino*, presenta a través de un valioso análisis cualitativo la organización que impera en 12 clubes de migrantes en diferentes ciudades del Estado de California en los Estados Unidos. La autora destaca la importante presencia de clubes de oriundos desde 1970, como resultado de las fuertes olas migratorias que

se protagonizaron después de esa fecha, sin embargo, el boom asociativo de este grupo de migrantes se presentó con más fuerza a inicios del siglo XXI. Sin duda, la importancia de la observación de la población migrante se debe en gran medida a la relación que las remesas juegan en el panorama transnacional. El desarrollo de las comunidades emisoras de migrantes depende en gran medida de la contribución que los mexicanos avecindados en Estados Unidos protagonizan. Las organizaciones de migrantes representan participación, organización y representación de aquellos que aún tienen voz, representan a los que se van, pero también a las familias que se quedan, y en las que el futuro de México se define en mediano- corto plazo.

La relación entre las organizaciones de oriundos y el gobierno mexicano, tiene su origen en el acercamiento efectuado en la década de grandes transformaciones en el tema migratorio, los años noventa, esta aproximación permitió evidenciar la necesidad de desarrollar iniciativas conjuntas como el programa 3x1 para migrantes. Gracias a este primer encuentro entre gobierno y sociedad civil organizada es posible identificar un mayor apoyo financiero y técnico para los clubes de oriundos, por parte del gobierno a través de los consulados (Cfr. IME, 2004). El liderazgo y la participación dentro de los clubes es vital para comprender la incidencia política, económica y social que tienen en las distintas comunidades mexicanas de las que son originarios sus miembros, pero también para comprender la dinámica de las comunidades de acogida donde múltiples actividades se llevan a cabo para consecución de los fines de la organización.

Dentro del perfil de los migrantes que participan en los clubes es posible identificar membresías compuestas por migrantes sin documentos, con residencia y con ciudadanía estadounidense. Es importante subrayar que la mayoría de los clubes con más antigüedad corresponden a los estados de la república mexicana con mayor tradición migratoria, mismos que generalmente cuentan con su documentación en orden. Estos espacios de interacción social, dejan al descubierto elementos históricos del fenómeno migratorio, son evidentes los casos de migrantes legales cuyo destino estuvo marcado por la migración de alguno de sus padres o bien algún familiar y que le permitió en su momento poder aspirar a un mejor estatus migratorio que los migrantes de nueva generación, migrantes sin antigüedad migratoria dentro de sus comunidades o sus familias (Cfr. Pérez, 2011: 167).

La participación de los migrantes del otro lado de la frontera a través de

grupos de oriundos es posible gracias a que estos ciudadanos mexicanos han cubierto las necesidades básicas de asentamiento, como vivienda y trabajo, de manera que las remesas colectivas que envían a sus comunidades de origen son un excedente económico que posibilita la inversión de esos recursos producto de su trabajo en actividades de infraestructura en sus comunidades. Importante mención hace Pérez sobre los niveles de escolaridad de los miembros de las organizaciones de migrantes, destaca que este tipo de organizaciones en algún momento histórico estuvo conformada por ciudadanos que carecían incluso de la preparación académica básica. Hoy la realidad es distinta, según lo pudo constatar de cerca en cada una de las organizaciones involucradas en su estudio, pues el nivel de escolaridad aumenta entre la población migrante legal, razón por la cual existe un diferente enfoque altruista de sus miembros hacia su comunidad.

Penetrar en la historia y actividades de los clubes de oriundos permite identificar en la década de 1950, los inicios prominentes de estas organizaciones (Bada, 2003). Hoy son muchas las iniciativas de organización social que pretenden consolidarse como organizaciones de oriundos en representación de los intereses de la comunidad. Las zonas metropolitanas de Los Ángeles y Chicago son los dos más grandes ejemplos del crecimiento exponencial de los grupos de oriundos en los Estados Unidos. Se ha observado que la fuente de financiamiento estrecha las relaciones entre los miembros de los grupos de migrantes, quienes de manera conjunta cubren los costos de membresía del club y aportan cantidades considerables para proyectos particulares en sus lugares de origen. Las actividades que realizan los clubes para cubrir las inversiones a las comunidades de las que son originarios son muy diversas, la organización al interior de estas permitirá reconocer un número mayor de proyectos o acciones emprendidas para su localidad de origen.

En materia de representatividad y rendición de cuentas, Pérez (2011) afirma que los procesos internos de elección de representantes son diversos, así como la transparencia que impera en sus procesos de selección regidos a través de estatutos internos y distintos en cada organización. De los modelos organizativos de los clubes depende su fortalecimiento y la anexión de futuros miembros que puedan robustecer el nivel de incidencia en materia de programas sociales en sus comunidades de origen, asumiendo la transparencia y rendición de cuentas en las diversas fases de su involucramiento, tanto en las comunidades de origen como de acogida. Es de interés para esta investigación reconocer si la incidencia en materia

de rendición de cuentas se traduce de manera directa en más y mejores proyectos para las comunidades de origen. Los informes generados por el tesorero del club, y demás medidas donde se dan a conocer el origen de los recursos, principalmente contribuciones de especial orden e importancia para la organización, son siempre compartidos a todos los miembros. Del otro lado de la frontera, las familias de los migrantes avecinados y constituidos en clubes dan razón del avance de los programas o acciones que se emprenden con presupuesto de la organización. Esta medida de rendición de cuentas compromete a la comunidad en materia de observación, trabajo y colaboración con aquellos que más allá de las fronteras persiguen seguir cerca de sus comunidades de origen.

Este trabajo de investigación permite comprender los procesos de participación, organización y representación interna de los clubes de oriundos, de la mano de los recursos financieros y sociales que posibilitan que estas asociaciones impacten directamente a sus comunidades de origen de forma directa a través de las remesas que hacen llegar a sus familias y de manera colectiva a través de las contribuciones que los grupos de migrantes aportan a la comunidad. La dinámica migratoria se ha visto enriquecida por la incidencia y acción de los grupos de migrantes desde 1970, en este sentido en 2002 el programa 3x1 para migrantes empezó a jugar un papel crucial en la formalización de políticas de acercamiento a los migrantes mexicanos por parte del gobierno mexicano en sus diferentes instancias (Cfr. Pérez, 2011: 179). Los grupos de oriundos, desarrollados como forma organizativa del otro lado de la frontera permiten identificar rasgos característicos de la evolución del fenómeno migratorio, asociaciones migrantes legales de segunda generación que poseen características laborales y académicas que definen nuevas formas de asociación.

En ambos lados de la frontera los grupos migrantes no pueden ser comprendidos sin un factor elemental para su constitución y desarrollo, la familia, elemento que colabora con el migrante establecido en Estados Unidos, y con aquellos representantes que enriquecen el proceso de rendición de cuentas en las comunidades mexicanas. Particularmente para los migrantes de primera generación la familia y la organización de oriundos son lazos sólidos entre lo que se extraña de México y el objetivo de trabajo para construir un país diferente. El factor familia resulta necesario en la ecuación final que realiza el migrante en su estimación de desplazamiento, la satisfacción de sus necesidades, es sólo un elemento que se observa paralelo a la suma de factores familiares, económicos, políticos, culturales y sociales que le impulsan a migrar.

## Programa 3x1 para migrantes

El programa 3x1 para migrantes se define de acuerdo a la Secretaría de Desarrollo Social SEDESOL 2015, como un programa de corte federal, estatal y municipal que pretende apoyar las iniciativas de los mexicanos que viven en el exterior y les brinda la oportunidad de canalizar recursos económicos a su país de origen (México), en obras de impacto social que benefician directamente a sus comunidades de origen. El funcionamiento del programa se centra en las aportaciones de los clubes o federaciones de migrantes radicados en el extranjero, principalmente en Estados Unidos, la del gobierno federal a través de la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), y la de los gobiernos Estatal y municipal. De manera que por cada peso que aportan los migrantes a través de los clubes, el gobierno federal, estatal y municipal de cada Estado de la República involucrado ponen 3 pesos más, esta es la razón por la cual recibe el nombre de 3x1.

Este programa forma parte de la política social impulsada por el gobierno federal como resultado de la transición política efectuada en 2000 bajo el periodo presidencial de Vicente Fox (Cfr. Becerra, 2011: 69). Para su creación se asumió un supuesto fundamental, se afirmó: que existe una mayor propensión a migrar en aquellas comunidades donde los niveles de ingreso son menores, así como los niveles de educación e infraestructura básica. Sin embargo, como se revisará en este documento para el caso Nayarit, y de manera general para el país puede concluirse que su creación no ha logrado orientarse hacia proyectos o programas que contrarrestan directamente el fenómeno migratorio. Su escala de incidencia ha sido mínima, no existen suficientes evidencias de que su creación y promoción en las diferentes regiones del país incida en la generación de educación, capacitación/ formación para el trabajo, generación de fuentes de empleo, mejores condiciones de infraestructura para las familias y por ende menos migrantes buscando construir un futuro diferente para sí y sus seres queridos.

En materia de valoración del programa, se vislumbra un aparente fracaso de este y de todos los proyectos que alberga. Dentro de las tres principales causas que se adjudican al fracaso de los proyectos que el programa 3x1 abandera se reconocen: la debilidad organizativa y de capacitación de



las comunidades de origen y clubes de oriundos, esta ha sido una de las causas con más eco en la esfera pública, la falta de control social que se relaciona de manera directa con la transparencia en el uso de los recursos y el rendimiento de cuentas; la gran tercer causa es la debilidad técnica de las comunidades, comités de obras y clubes (Zamora y Padilla, 2011: 11). Sin embargo, es necesario que se reconozcan las debilidades de gerencia y gestión gubernamental en materia de programas promovidos por las migrantes y las comunidades de origen.

El aparente fracaso del programa, no deja de lado la capacidad que han desarrollado las organizaciones de migrantes mexicanas que buscan la promoción del cambio social y cívico, acciones que se traducen en control social y rendimiento de cuentas en materia de políticas públicas y programas gubernamentales, donde la sociedad organizada a través de grupos de oriundos inciden. La nota titulada “Migrantes se quedan sin apoyo del gobierno para ayudar a sus comunidades de origen” forma parte de la evidencia del fracaso que se ha anunciado en los últimos años y que hoy parece ser evidente. De apoyar dos mil proyectos anuales, en el último año la cifra se redujo a 611, como parte del fracaso del programa, se reconoce que los gobiernos estatales y municipales no cumplen con las aportaciones que les corresponden según cifras compartidas por la Secretaría de Desarrollo Social SEDESOL.

En el gobierno de Enrique Peña Nieto se observa una disminución de los fondos invertidos al programa, de forma que disminuyen las posibilidades de que los migrantes organizados del otro lado de la frontera apoyen a sus comunidades de origen. En el último año, en este periodo presidencial el programa se vio reducido 71%. La Auditoría Superior de la Federación señaló en su informe de la Cuenta Pública 2013 que la Secretaría de Desarrollo Social dejó de atender y apoyar al menos 1, 092 proyectos de clubes de oriundos radicados en Estados Unidos, este dato se traduce en 288 mil 838 pesos desaprovechados, suma que los migrantes estaban dispuestos a invertir en sus comunidades de origen (Cfr. Montalvo, 2015). En contraste con la acción gubernamental que limita la participación presupuestaría para el programa, los proyectos propuestos por los migrantes se incrementaron 18.5%(Montalvo, 2015), recibiendo como respuesta la incapacidad de ser apoyados en sus iniciativas por el gobierno a través de la Secretaría de Desarrollo Social SEDESOL.

La falta de atención a los proyectos propuestos por los migrantes implica la pérdida de recursos que ellos están dispuestos a donar a través de

remesas colectivas a sus comunidades de origen. Resulta evidente la falta de compromiso de los tres niveles de gobierno, de manera particular, los gobiernos estatales y municipales decrecieron el porcentaje de recursos orientados al programa de 42% en 2013 a 39% en 2014. “En 2014, organizaciones migrantes aportaron 159 millones 551 mil pesos mientras que los gobiernos estatales sumaron 96 millones y los municipales 127 millones más” (Montalvo, 2015), cifras que evidencian la falta de cumplimiento de la parte que corresponde a cada uno de los niveles de gobierno.

Como revisaremos, del diseño del programa han dependido un sinnúmero de proyectos sociales desarrollados en las comunidades, merece importante mención la participación de los gobiernos municipales no solo en lo que a recursos financieros se refiere, su actuación es relevante en la conducción del programa en las comunidades expulsoras. Gran parte de los indicadores de desarrollo local de comunidades con mayor incidencia migratoria se encuentran basados en la recepción de remesas y remesas colectivas a través de los grupos de oriundos organizados. De esta manera se lanza un reto evidente para la acción gubernamental en los municipios: propiciar la generación de política pública incentivada por las aportaciones de los migrantes y lograr que la brecha que separó a los nacionales de posibilidades de desarrollo en sus lugares de origen disminuya para los que se quedan, para los hijos de los migrantes que merecen un futuro diferente. La capacidad financiera y operativa del municipio debe desarrollarse de la mano del involucramiento de los grupos de oriundos del otro lado de la frontera, se espera que de esta manera se conquisten fines de desarrollo integral en las comunidades de origen.

## **Análisis de las remesas colectivas de los clubes de oriundos**

Becerra, en su artículo titulado *Remesas colectivas de los clubes de oriundos del estado de Nayarit y su impacto en los municipios de origen*, hace una importante mención de la práctica de enviar dinero a México desde los Estados Unidos, conocida como el fenómeno de las remesas, que para el estudio de las organizaciones de oriundos y las teorías migratorias que la acompañan, y de las que hemos hecho mención líneas arriba resulta de suma relevancia. Becerra reconoce que esta práctica se había efectuado a nivel de migrante-familia por muchas décadas, sin embargo, “en 1980

empieza a escribirse un nuevo paradigma, cuando los migrantes comienzan a aportar recursos económicos para mejorar la imagen de las iglesias, escuelas, plazas, panteones de sus pueblos de origen” (Becerra, 2011: 63). De esta manera se define una nueva forma de colectividad transnacional entre los mexicanos en ambos lados de la frontera, la inversión en infraestructura social en los pueblos de origen fue resultado de la acción organizada de migrantes que a través de clubes de oriundos y de remesas colectivas lograban hacer patentes estas transformaciones. De esta forma tiene su origen en el estado de Zacatecas la anexión de la participación del Estado mexicano en sus diferentes vertientes de involucramiento social a la iniciativa de los migrantes, con programas como 1x1, 2x1 y 3x1, que buscan representar el compromiso compartido de migrantes y gobierno en la construcción de comunidad más allá de las fronteras.

El programa 1x1 forma parte de una vertiente productiva del programa 3x1, mismo que incentiva proyectos productivos para el fortalecimiento patrimonial, este programa puede respaldar proyectos individuales o familiares. De manera que recibe el nombre de 1x1 porque el club de migrantes o el migrante asociado al club aporta 50% y el Gobierno Federal a través de la SEDESOL otro 50%. El programa tiene como objetivo ofrecer al migrante la posibilidad de fortalecer su patrimonio en México y brindar trabajo a nivel local (Cfr. IME, 2015). Por otro lado, el programa 2x1 consiste en que por cada dólar que el migrante de origen Zacatecano invierte en Zacatecas, el Gobierno Federal y el Gobierno del Estado prestan respectivamente un dólar adicional (2x1), bajo la consigna de 0% intereses, el monto prestado será cubierto en un plazo de 5 años y el club es el vínculo a través del cual se lleva a cabo este programa (Cfr. Federación Zacatecana, 2012).

El impacto que el trabajo de las organizaciones de oriundos y sus remesas colectivas tienen, fortalece su protagonismo transnacional y permite afirmar que las remesas colectivas que destinan a sus comunidades van más de apoyos aislados, son parte de la promoción de las organizaciones comunitarias transnacionales que abren canales de interlocución entre las comunidades de origen, los migrantes organizados y los tres niveles de gobierno. El trabajo de los migrantes se reconoce también en la promoción de infraestructura social en regiones y comunidades tradicionalmente desprotegidas y desprovistas de las mínimas oportunidades en materia de infraestructura. El migrante organizado genera procesos de aprendizaje social transnacional e interinstitucional que fortalecen el surgimiento y reconocimiento de su papel como nuevo actor transnacional del desarrollo

local. Procesos de democratización, transparencia y rendición de cuentas son también impulsados por los migrantes en las comunidades de origen y del otro lado de la frontera (Cfr. Zamora y Padilla, 2011: 2).

## **Organizaciones de oriundos y remesas. Caso Nayarit.**

Evaluar la efectividad de organización de los clubes de migrantes y el éxito del programa 3x1, que acompaña la vinculación que existe entre migrantes organizados y gobierno en sus tres niveles, involucra centrarnos en la teoría de redes y reconocer que la migración de México a Estados Unidos se institucionaliza a través de la formación de redes. El reto que plantea esta forma de interacción transnacional incentiva la generación de políticas públicas por parte del gobierno mexicano, como es el caso del programa 3x1 para migrantes, esta iniciativa fue concebida para otorgar a las comunidades la posibilidad de construir tejido social con la colaboración de compatriotas que no están físicamente en la comunidad. Para el caso de estudio Nayarit, y relacionado con la Teoría de Redes, no se reconoce en este trabajo académico que la proliferación de estas organizaciones incentive los desplazamientos hacia el vecino país del norte, los grandes retos y oportunidades que se vinculan a esta teoría, la más importante en el estudio de los grupos de oriundos, se relacionan con la incidencia de la red en las políticas gubernamentales en el país de expulsión, México.

Becerra (2011) define las remesas colectivas como aquellos recursos económicos que reúnen y donan las organizaciones de migrantes para promover obras y acciones de diversa índole en sus comunidades, principalmente de infraestructura básica, desarrollo comunitario y actividades comerciales. Es menester de esta investigación citar un ejemplo puntual del impacto de las organizaciones de oriundos en un estado de la República mexicana, particularmente analizaremos el caso de Nayarit, por contar con la documentación numérica que permite un acercamiento directo al trabajo de las organizaciones de oriundos y la remesas colectivas, bajo el análisis de las teorías propuestas líneas arriba en este trabajo de investigación.

El autor de este artículo destaca los resultados positivos del Programa 3x1, centrado en la multiplicación de esfuerzos resultado de la organización social y económica de los migrantes en la Unión Americana. Sin embargo, Becerra menciona dos inconvenientes fundamentales del programa. El

primero se relaciona con los resultados, mismos que persiguen impactar más de una manera política y social que económica, pues señala que son en muchas ocasiones conducidos bajo fines proselitistas o electorales y por otro lado, menciona que existe una débil representación de las localidades beneficiadas, particularmente en su acercamiento al caso de estudio Nayarit (Cfr. Becerra, 2011:64). Para el análisis del caso Nayarit, es necesario partir de la premisa que, las obras y acciones realizadas de manera conjunta con el programa 3x1 son resultado del intercambio entre organizaciones migrantes y autoridades municipales, en esta dinámica participativa, el nivel de involucramiento de los migrantes a través de los grupos dependerá de sus ingresos, tiempos, gustos, costos, intereses, condiciones migratorias y percepciones de lo que consideran prioritario para sí y sus comunidades de origen. Como parte de la acción e involucramiento binario que ha sido puntualizado, el desempeño de las autoridades locales dependerá también de sus propias capacidades financieras y técnicas para plantear proyectos públicos que incidan en las comunidades de origen, motivo de preocupación de los migrantes afiliados a grupos con perfiles particulares. Se asumirá para este estudio el desempeño del programa respecto a dos ejes, el primero relacionado al impacto de la inversión en términos de crecimiento real, distribución del gasto 2005- 2012 e inversión per cápita municipal, el segundo eje a evaluar es el impacto de la participación de clubes de oriundos para transferir mayores inversiones del programa a sus municipios de origen. Los indicadores de impacto para cubrir este último punto han sido desarrollados por Cabrero y Zabaleta (2011) y son citados por Becerra en su artículo. El incremento real que presentó el programa 3x1 en el estado de Nayarit de 2005 al 2012 fue de 16.83% pasando de 24 millones a 29 millones en 2012, la inversión real del programa en esta entidad federativa presenta dos periodos ambivalentes según menciona Becerra (2011), el primero un incremento real mayor a 60% de 2005 a 2010 ( de 25,951,900.33 a 104, 071, 384.64) y segundo, una disminución real mayor a 60% en 2011 (49,967,969.69) y 2012 (45, 028, 108.00) (Becerra, 2011:64).

Es apremiante analizar la variación en materia de inversión real, por tanto, es preciso reconocer los problemas y dificultades de los migrantes dentro de la red y las condiciones de apoyo que reciben de los tres ordenes de gobierno. Para esta vertiente de análisis de los grupos de oriundos se reconocen tres aspectos importantes que repercuten en la inversión de los proyectos del programa 3x1. Muy a menudo como se ha reconocido en repetidas ocasiones en esta aportación académica, las aportaciones de los migrantes

son mayores que los recursos públicos destinados para los proyectos sociales en las comunidades de origen. En materia de transparencia según Orozco (2004) existen múltiples contradicciones entre los clubes y los gobiernos en sus tres ordenes para la selección de las obras, la calidad de las mismas y el mantenimiento de estas. A pesar de consolidación de la red del otro lado de la frontera, de la institucionalización y sistematización de sus procesos, aún la comunidad de origen no logra superar la debilidad organizativa que limita su capacidad de control sobre las inversiones de las cuales deben permanecer pendientes, así como de la calidad de los proyectos y el mantenimiento de las obras. Múltiples debilidades se reconocen en materia gubernamental, la Secretaría de Desarrollo Social SEDESOL ha afirmado que no cuenta con indicadores que permitan medir si se cumplen los objetivos y metas de los proyectos abanderados por la red, mientras el CONEVAL (Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo indica que no existe forma de medir el impacto económico y social que tiene el programa en las comunidades, de manera que un sinnúmero de preguntas se encuentran en el aire, respecto a diferentes temáticas: generación de empleos, ingresos netos, rentabilidad de cada uno de los proyectos del programa, etc. (Cfr. Montalvo, 2015).

Gran parte del objetivo de esta investigación académica se centra en el reconocimiento de la inversión de remesas colectivas a través del programa 3x1 para migrantes en el estado de Nayarit, particularmente es menester reconocer la distribución del gasto, de la participación de migrantes organizados a través de grupos de oriundos y de autoridades federales, estatales y municipales que destinan también recursos a la comunidad. De la penetrabilidad de los fondos enfocados a las comunidades dependerán los nuevos escenarios políticos, sociales, culturales, económicos, educativos, laborales, etc., que delinee las características de las comunidades de origen. La incidencia de los grupos de oriundos en las comunidades emisoras define parte de la construcción social, estrecha los lazos de los que se quedan y establece vínculos directos de los que se van, pero están a través de sus remesas, que se fusionan con la intención de programas públicos como 3x1 en sus diferentes versiones evolutivas y sirven para el desarrollo de comunidades más allá de las fronteras. Desgraciadamente el enfoque y distribución de los recursos, en el caso particular del estado de Nayarit, no refleja una transformación sensible en trincheras sociales que pueden ser a la postre elementos decisivos para que los que se quedan decidan quedarse y buscar oportunidades de desarrollo en su lugar de origen o buscar en la migración el sueño de progreso perseguido por muchos.

En la distribución del gasto para el estado de Nayarit la prioridad ha sido enfocada a obras de infraestructura urbana, en menor medida pero destacando, se reconocen las obras de desarrollo comunitario y social, sin embargo, como mencionaba líneas arriba la inversión destinada a promover actividades productivas representa solamente 2% de la inversión realizada con el programa de 2005 a la fecha. Becerra afirma que ello indica que el programa 3x1 en Nayarit, programa que representa el apoyo económico de las organizaciones de oriundos del estado, está “lejos de consolidar procesos de desarrollo local, y por tanto, lejos de promover un impacto en la reducción del flujo migratorio hacia Estados Unidos” (Becerra, 2011: 66). De acuerdo a la sentencia anterior, producto de la inmersión cuantitativa y cualitativa del autor en el tema de impacto de los proyectos generados por el programa 3x1 para migrantes en Nayarit; es posible afirmar que los esfuerzos de la red no han incentivado iniciativas de política pública compartidas con todos los niveles de gobierno. Por otro lado, no es posible señalar que la red incrementa y facilite las posibilidades migratorias, lo cierto es que el número de migrantes procedentes de los diferentes municipios del estado se incrementa, no es posible relacionar este fenómeno con la institucionalización de los grupos de oriundos. El resultado de esta investigación invita a documentar los orígenes del éxodo y su vinculación con la acción de los grupos organizados de migrantes en Estados Unidos .

La inversión Per Cápita del programa 3x1 para migrantes en el estado de Nayarit, permite evaluar con precisión el carácter distributivo del programa en los municipios a partir de la cantidad de recursos que reciben por habitante (Becerra, 2011: 67). De forma que es posible reconocer que dentro de la distribución de estos municipios nayaritas la mayor inversión per cápita que se realiza con el programa no necesariamente responde a los municipios con mayores índices de intensidad migratoria (Cuadro 1). Es posible afirmar que un municipio del estado de Nayarit con alta presencia de población migrante en Estados Unidos resulta poco significativo para capitalizar mayores recursos del programa, de manera que es en este punto donde se reflexiona sobre la organización del migrante transnacional y la organización por parte de la autoridad local, la interacción productiva de ambos actores en la escena de cooperación y transformación de sus comunidades es un ingrediente clave para responder a las carencias locales, motivo de migración de los que se ha ido y de subdesarrollo de los que se quedan (Cfr. Becerra, 2011: 67).

**Cuadro 1:** Inversión Per Cápita del Programa 3x1 por municipio de Nayarit de 2005 a 2012 frente al Índice de Intensidad Migratoria de Conapo (2010).

Municipio	P 3x1 Per Cápita (Valor aproximado)	Intensidad Migratoria (Valor aproximado)
San Pedro Lagunillas	4000.00	1
Yesca	3000.00	-0.5
Ruíz	1000.00	0.5
Huajicori	1000.00	-0.5
Ahuacatlán	1000.00	3
Santiago Ixcuintla	900.00	1.5
Amatlán de Cañas	800.00	1.5
Tecuala	700.00	-05
Santa María del Oro	700.00	0
Acoponeta	700.00	-0.5
Ixtlán del Río	500.00	0.5
San Blas	500.00	0.5
Compostela	500.00	1.5
Tuxpan	400.00	0.5
Rosamorada	400.00	1
Jala	300.00	1.5
Tepic	100.00	0
Bahía de Banderas	50.00	-0.5
Xalisco	50.00	0.5

Fuente: Elaboración propia a partir de la información proporcionada por Becerra, 2011: 67, que recopila estos datos de la delegación de Sedesol en Nayarit sobre el ejercicio del Programa 3x1 en Nayarit 2005- 2012. N=19 Coeficiente de Correlación (0.09).

Medir el impacto de la participación de los clubes de oriundos en los municipios de origen, involucra la aceptación de múltiples limitantes de análisis, en el caso particular de Nayarit, se ignoran muchas de las particularidades del programa 3x1 para cada comunidad, por ejemplo obras consideradas como inversión comunitaria o recreativa, se conoce que son realizadas con fines religiosos, mismos que resultan no congruentes con los objetivos que el programa 3x1 promueve (Cfr. Becerra, 2011: 67). Por otro lado, y de manera más



cercana a la estructura de las organizaciones de migrantes, se ignoran las particularidades de los grupos oriundos, de manera especial los tipos de participación, misma que puede ser social, comunitaria, política, etc., y las formas de participación: convocatoria y asistencia a reuniones, liderazgos, aportaciones económicas, frecuencia en la promoción de obras y estrategias de trabajo, y negociación entre los gobiernos locales y los líderes. El desconocimiento de toda esta información evidentemente imposibilita la realización de un correcto juicio sobre la conducción de los recursos a través del programa 3x1 para migrantes en Nayarit. Sin embargo, pese a los elementos de análisis ausentes, Becerra sigue la propuesta de indicadores desarrollados por Cabrero y Zabaleta en 2011, mismos que permitirán analizar el impacto de las organizaciones migrantes y gobiernos municipales en el desempeño del programa 3x1 (Cfr. Becerra, 2011: 67) en esta entidad federativa. La propuesta de indicadores básicos para analizar el desempeño del programa se compone de dos importantes elementos. La complejidad de la participación que pretende medir la relación entre mayor número de clubes y mayor inversión per cápita promedio que transfieren las organizaciones a través del programa a sus municipios de origen, se clasificaron en 4 grupos en respuesta al número de organizaciones de oriundos que tiene cada municipio del otro lado de la frontera (1, 2, 3 y 4). El segundo indicador se denomina *intensidad de participación* y se utiliza para valorar si los clubes con relaciones de confianza más duraderas logran transferir mayor inversión per cápita hacia sus municipios. “El método de cálculo o análisis para este indicador es la asignación de un valor de 1 a los municipios que tiene por lo menos un club de migrantes con antigüedad incluso anterior a la creación del programa 3x1 y 0 en caso contrario” (Becerra, 2011: 67). Ocho municipios Nayaritas cuentan con únicamente un club de migrantes que los representa en Estados Unidos, cinco con dos clubes de oriundos, dos con tres y únicamente Santiago Ixcuintla y La Yesca tienen cada uno cuatro grupos de migrantes en la Unión Americana, particularmente en ambos casos la antigüedad de su clubes supera incluso la gestación y operación del programa 3x1 en el estado de Nayarit.

En el cuadro titulado complejidad de la participación y la inversión per

cápita promedio del Programa 3x1 en Nayarit 2005- 2012, es posible observar que se incrementa la inversión Per Cápita promedio al aumentar el número de clubes de migrantes involucrado en el programa 3x1 para migrantes. Sin embargo, no es posible afirmar, debido a una variación evidente en la inversión para el máximo número de clubes en el estado 4, que a mayor número de clubes en el vecino país del norte mayor inversión Per Cápita, la incidencia que se observa puede deberse a otros factores de organización al interior de los clubes de oriundos. El artículo del que hacemos referencia no menciona una relación directa entre el número clubes y la población de cada entidad, debido a que no señala el número de habitantes. Sin embargo, en base a lo observado y señalado, es posible afirmar que el número de clubes si tiene una incidencia directa en la inversión destinada, y por ende con el número de proyectos diseñados para ser ejecutados en las comunidades de origen en el estado de Nayarit.

**Cuadro 2:** Complejidad de la participación y la inversión per cápita promedio del Programa 3x1 en Nayarit 2005- 2012.

<b>Número de Clubes de Migrantes Involucrados en el programa 3x1 para migrantes 2009</b>	<b>Inversión Per Cápita promedio (Valor aproximado)</b>
1	500
2	750
3	2250
4	1800

Fuente: Elaboración propia a partir de la información proporcionada por Becerra, 2011: 69, que recopila esto datos la delegación de Sedesol en Nayarit 2005-2012. N=19.

Se ha efectuado un recorrido analítico para reconocer el alcance de los clubes de oriundos en el Estado de Nayarit y medir de esta manera el impacto de su acción en los municipios de origen. El caso Nayarita representa uno de los testimonios de acción de la comunidad civil organizada más allá de las fronteras, en este caso de estudio particular no sólo se refleja la realidad de la escasez en políticas públicas en un Estado de la República mexicana, sino que opera como radiografía de muchas historias que se replican en diferentes estados del país. La complejidad e intensidad de la participación es medida por Becerra al reconocer que el objetivo del programa 3x1 para migrantes se gestó para intencionar la multiplicación de esfuerzos

de la organización social de los migrantes en la Unión Americana. Sin embargo, el éxito de este dependerá del afianzamiento de las relaciones de confianza, de la diversificación de las formas de participación de la comunidad transnacional y de los ciudadanos que se quedan, por otro lado, el reconocimiento social es vital para el fortalecimiento del tejido social en las comunidades, mismo que se deteriora cada que un connacional decide migrar.

Como fue evidente durante este acercamiento al caso Nayarita, existen múltiples contrariedades, por ejemplo y como se mencionó en su momento, el número de incidencia o transformación social, no se encuentra directamente relacionado con la comunidad mayormente expulsora de migrantes como cita Becerra en su estudio, o con aquella que tenga el número más alto de grupos de oriundos, definitivamente incide, pero no es determinante. Lo cierto y definitivo, es que a mayor capacidad de los clubes de migrantes para incrementar los beneficios económicos, se exige de manera paralela la conducción eficiente del programa que acompaña su iniciativa, en este caso el 3x1, de forma que gobierno y sociedad civil de nueva cuenta parecen figurar como una dupla necesaria para generar transformación y mayor impacto en las comunidades de origen.

Becerra menciona que cuando más compleja (diversificadas las formas de participación) e intensa (relaciones de confianza duraderas) la participación de los clubes de oriundos nayaritas generan mayores beneficios a sus comunidades, evidentemente las transferencias producto de las remesas colectivas de los migrantes penetrarán en la atención a los problemas coyunturales de las comunidades del origen (Cfr. Becerra, 2011: 67). Se asume que mientras más número de clubes tenga cada municipio Nayarita del otro lado de la frontera más compleja será la relación, pues el número de agentes de transformación y cambio se incrementa. Por otro lado, la intensidad de estas relaciones será asumida bajo el tenor de mayor antigüedad no solo en su labor de colaboración con el programa 3x1 para migrantes, sino de manera general, incluso antes de la existencia de este. A continuación se presenta un cuadro con el número de clubes que cada municipio tiene, y si cuentan o no con antigüedad en relación al programa 3x1 para migrantes.

**Cuadro 3:** Grupos de municipios según su indicador de participación.

Municipio	Complejidad de la participación Núm. Clubes	Intensidad de la participación Antigüedad
San Pedro Lagunillas	3	Si
Yesca	4	Si
Ruíz	1	Si
Huajicori	1	No
Ahuacatlán	2	No
Santiago Ixcuintla	4	Si
Amatlán de Cañas	2	Si
Tecuala	1	Si
Santa María del Oro	2	No
Acoponeta	1	Si
Ixtlán del Río	2	Si
San Blas	1	No
Compostela	3	Si
Tuxpan	1	Si
Rosamorada	1	No
Jala	1	No
Tepic	2	No
Bahía de Banderas	1	No
Xalisco	1	No

Fuente: Elaboración propia a partir de datos proporcionados por Becerra, 2011: 68.

El autor ha citado en repetidas ocasiones las múltiples áreas de oportunidad que en materia de organización existen para los grupos de oriundos que deciden de manera organizada incidir en la transformación de sus comunidades de origen. En este recorrido particularmente fue posible identificar que el programa 3x1 para migrantes no trabaja en la construcción de procesos de desarrollo en el ámbito local. Es posible reconocer la necesidad de que los grupos de oriundos consoliden sus esfuerzos en base a un mayor nivel de sofisticación en materia de organización y participación, no solo de los que a través de sus remesas colectivas persiguen construir cambios en sus comunidad, sino también de las autoridades en sus tres órdenes de gobierno y de la comunidad

que se queda y tiene la responsabilidad de exigir proyectos y/o acciones que permitan dibujar un futuro diferente para ellos y sus familias, y evitar de esta manera que los niveles migratorios en sus comunidades se incrementen. El poder de negociación de las organizaciones de oriundos debe servir para la generación de proyectos que respondan a las múltiples carencias que las comunidades lamentan en todo el país, particularmente como ha sido revisado en el caso Nayarit. Es un hecho también que a mayor participación y clubes del otro lado de la frontera que trabajen en bien de sus comunidades las alianzas gubernamentales incrementan el nivel de responsabilidad que hasta el momento se ha asumido modestamente a través del programa 3x1, iniciativa que ha logrado consolidar una alianza tripartita; migrantes, comunidad y gobierno y ha conquistado obras de beneficio social, pero aún no ha generado procesos de desarrollo integrales.

Becerra (2011) señala como parte importante de la conclusión de su trabajo, la relevancia que las remesas colectivas tienen para los municipios como fuentes de financiamiento que persiguen la construcción de obras y acciones de beneficio social. Relevante mención merece el reconocimiento del origen de las obras implementadas, pues muchas de ellas son propuestas por los migrantes o por la comunidad, sin embargo, en ocasiones como se ha mencionado es resultado de las decisiones gubernamentales, pero pocas veces las negociaciones entre estos agentes y el municipio asumen prioridad en la construcción de desarrollo desde lo local. Se aprecia poco interés de incidir en términos económicos, y se observa claramente que las obras contribuyen sustancialmente a principios políticos y sociales impulsados por gobiernos y asumidos o respaldados por los grupos de oriundos y en las comunidades.

Lo preocupante en este sentido es la utilización de recursos para la conquista de la visión de los alcaldes o partidos en el poder. Se ha documentado que los clubes de migrantes a través de su representantes externan a las autoridades su preferencia por las obras de impacto comunitario y social; plazas públicas, centros comunitarios, iglesias, etc., y los gobernantes municipales manifiestan una preferencia por obras de mejoramiento urbano (mejoramiento de importantes calles y avenidas en las comunidades), mismas que resultan más visibles y retribuyen mayor simpatía de los ciudadanos. En la revisión del caso Nayarit fue posible identificar el gasto del programa 3x1 para migrantes orientado en el mejoramiento urbano. Muchas son las vertientes de análisis que quedan fuera de esta revisión, el tema de remesas colectivas y el impacto en los municipios de origen invita a la generación de indicadores de eficiencia

que permitan la valoración a corto, mediano y largo plazo de los resultados del programa. Es menester evaluar los niveles de negociación en los cuales se encuentran involucrados los migrantes, así como ampliar el panorama de penetración y transformación en las comunidades que puede lograrse a través de su trabajo conjunto. Por otro lado, en materia del estudio de las organizaciones de oriundos, no puede, ni debe obviarse el conocimiento sobre la operación de las organizaciones de migrantes enfocado hacia las metas del desarrollo desde lo local, pues ejemplos como este del programa 3x1 para migrantes no logran conquistar resultados de transformación económica en las comunidades de origen.

## Conclusión

Es fundamental señalar la urgencia de continuar encausando los múltiples esfuerzos de investigación en torno al tema migratorio. Los intereses multidisciplinarios deben converger en la generación de investigaciones que posibiliten la comprensión del fenómeno migratorio asumiendo los múltiples rostros que la migración a nivel nacional e internacional personifica. Partiendo de la importancia de generar marcos teóricos de referencia más cercanos para el análisis de los múltiples temas que nutren el fenómeno migratorio, este trabajo de investigación se enfoca en subrayar la importancia y relación que tiene la utilización de un modelo teórico alternativo. El conjunto de teorías convocadas para esta investigación ha sido guiado por la Teoría de las Redes, que permitió identificar las fusiones de relaciones que se generan en los diferentes niveles de involucramiento social de las organizaciones de migrantes. La importancia de referir la Teoría de Redes como la más importante de esta investigación, se centra en la relación de red en expansión que las organizaciones de migrantes representan en ambos lados de las fronteras.

En este recorrido teórico ha sido posible reconocer tres importantes componentes para las migraciones humanas: la distancia, el tiempo y el marco socio cultural; elementos que tienen suma relevancia en la conformación de las organizaciones de migrantes, debido a que estos grupos sociales comparten un origen, un destino y viven obstáculos similares en la búsqueda de sus sueños migratorios. Mediante el estudio de la Teoría de Redes se pudo comprender la necesidad de formar grupos de migrantes para incidir en las transformaciones de las comunidades de origen desde el otro lado de la frontera. De manera general las teorías enlistadas y lideradas por la Teoría de las Redes asumen lineamientos y

principios que invitan a reconocer la importancia de las redes migratorias, de los lazos interpersonales que impulsan el desplazamiento migratorio, de la institucionalización de los flujos migratorios y de la expansión de experiencias migratorias positivas como elementos indispensables en el fortalecimiento de la cultura de la migración.

En este trabajo se destaca la importancia de la generación de organizaciones de migrantes como resultado de las transformaciones que el fenómeno migratorio entre México y Estados Unidos ha generado. La dinámica migratoria hacia el vecino país del norte no debe excluir a actores que formen parte del proceso migratorio. Durante este recorrido fuimos testigos de la importancia política que tiene el tema migratorio para ambas naciones, y que hasta el momento no surge un discurso unificado respecto a la situación migratoria, incluso hemos observado las imposibilidades del Gobierno Mexicano en materia de generación de políticas públicas. Ha sido posible reconocer que las brechas de trabajo son enormes en el tema migratorio como fenómeno económico-social que se presenta en todos los rincones del país. Además, se ha podido apreciar el sinnúmero de retos que en materia de programas de política pública tienen los tres órdenes de gobierno mexicanos en atención al trabajo de los migrantes traducido en remesas colectivas.

Los gobiernos deben atender las manifestaciones de cohesión de la sociedad civil organizada, los grupos de migrantes son agentes políticos, sociales, económicos de transformación en ambos lados de la frontera, sus esfuerzos traducidos en remesas colectivas aportadas a sus comunidades deben abrir la mesa de participación e involucramiento gubernamental, persiguiendo de manera conjunta beneficios para las comunidades de origen atendidas por las políticas de los tres órdenes de gobierno en México y de las comunidades residentes en los Estados Unidos, importante sector de representatividad de la comunidad migrante en la Unión Americana. Los migrantes en Estados Unidos legales o no, han figurado como mexicanos en la necesidad de una construcción cultural diaria, alejados de sus familias y de sus comunidades por una razón suprema, la satisfacción de sus necesidades. Es momento de atender no solo parcialmente el fenómeno migratorio y de asociación de oriundos más allá de las fronteras, México debe dejar de evadir la responsabilidad de generar políticas públicas que disminuyan las disparidades evidentes en nuestra economía y que son motor de gran número de historias de migración. Por su parte, Estados Unidos debe dejar de evadir la enorme responsabilidad que tiene no solo con los mexicanos nacidos dentro de sus fronteras, si no con sus familias,

el compromiso de salvaguardar la integridad de las familias de origen mexicano que contribuyen a la generación de nuevos modelos y prácticas en el país de migración por excelencia, Estados Unidos.

## Bibliografía

Aristegui Noticias. (2013). *Censo revela que en EU viven 33.6 millones de personas de origen mexicano*. Recuperado el 20 de septiembre de 2015 en: <http://aristeguinoicias.com/0804/mundo/censo-revela-que-en-eu-viven-33-6-millones-de-personas-de-origen-mexicano/>

Bada, Xóchitl. (2003). *Clubes de oriundos en los Estados Unidos*. Recuperado el 10 de Noviembre en: <http://www.cipamericas.org/archives/1059>

Becerra Santana, Juan Antonio. (2011). *Remesas colectivas de los clubes de oriundos del estado de Nayarit y su impacto en los municipios de origen*. 5to seminario internacional de Desarrollo Local y Migración. Políticas públicas, pobreza, migración y género. Universidad Autónoma de Nayarit.

Federación Zacatecana. (2012) ¿Qué es el programa 2x1? Recuperado el 10 de Noviembre en: <http://federacionzacatecana.org/2012/09/20/que-es-el-programa-2x1/>

García Zamora, Rodolfo y Padilla Juan Manuel. (2011). *El programa 3x1: De la filantropía transnacional al desarrollo local con enfoque transnacional*. Recuperado el 10 de Noviembre en: [http://ru.iiec.unam.mx/1145/1/P\\_Rodolfo%20Garcia%20y%20Manuel%20Padilla.pdf](http://ru.iiec.unam.mx/1145/1/P_Rodolfo%20Garcia%20y%20Manuel%20Padilla.pdf)

Hernández Rodríguez, Carol. (2005). *Los clubes de oriundos: ejemplo de filantropía transnacional. Las remesas como un factor de desarrollo en comunidades de América Latina*. Recuperado el 10 de Noviembre en: <http://base.d-p-h.info/es/fiches/dph/fiche-dph-7142.html>

[Herrera Carassou, Roberto](#). (2006). *La perspectiva teórica en el estudio de las migraciones*. México: Siglo XXI.

IME. (2004). *Programa 3x1*. Recuperado el 10 de Noviembre en: <http://www.ime.gob.mx/ca/programa-3x1>

IME. (2015). *Programa 3x1*. Recuperado el 10 de Noviembre en: <http://www.ime.gob.mx/ca/programa-3x1>



Lanly Guillaume y Valenzuela V., M. Basilia. (Comps.).(2004). *Clubes de Migrantes oriundos Mexicanos en los Estados Unidos. La política transnacional de la nueva sociedad civil migrante*. Centro Universitario de Guadalajara.

Massey, Douglas S; Arango, Joaquín; Hugo, Graeme; Kouaouci, Ali; Pellegrino, Adela y Taylor, J. Edward. (1993). *Teorías de migración internacional: una revisión y aproximación*. Recuperado el 10 de Noviembre en: <http://www.ugr.es/~redce/REDCE10/articulos/14DouglasDMassey.htm>

Montalvo, Tania L. (2015). *Migrantes se quedan sin apoyo del gobierno para ayudar a sus comunidades de origen*. Recuperado el 10 de Noviembre en: <http://www.animalpolitico.com/2015/04/se-reducen-71-los-proyectos-del-programa-3x1-migrantes-en-2014/>

Orozco Graciela, González Esther y Días de Cossío, Roger. (2000). *Las organizaciones Mexicano- Americanas, hispanas y mexicanas en Estados Unidos*. Instituto Nacional de migración- Centro de Estudios Migratorios – Fundación Solidaridad Mexicano- Americano. México.

Orozco, Manuel. (2004). *Hometown Associations and Their and Future Partnership: New Development Opportunities*. Diálogo Interamericano.

Pew Hispanic Center. (2010). *Statistical Portrait of the Foreign Born Population in the United States 2010*. Recuperado el 10 de Noviembre en: <http://www.pewhispanic.org/2012/02/21/statistical-portrait-of-the-foreign-born-population-in-the-united-states-2010/>

Pérez Soria, Judith. (2011). *Organización interna de los clubes de oriundos: un análisis desde el lugar de destino*. Recuperado el 10 de Noviembre en: <http://148.202.18.157/sitios/publicacionesite/pperiod/espinal/espinalpdf/espinal64/sl.pdf>

Priego Vázquez, Lenin, Bruno (2011). *Desde las entrañas de los Clubes. Un Estudio del Modelo Asociativo migrante*. Recuperado el 10 de Noviembre en: [http://rimd.reduaz.mx/ponencias\\_flacso/PonenciaLeninPriego.pdf](http://rimd.reduaz.mx/ponencias_flacso/PonenciaLeninPriego.pdf)

SEDESOL. (2015). *3x1 para migrantes*. Recuperado el 10 de Noviembre en: [http://www.sedesol.gob.mx/en/SEDESOL/Programa\\_3x1\\_para\\_](http://www.sedesol.gob.mx/en/SEDESOL/Programa_3x1_para_)

## Migrantes

Zúñiga, Elena, Paula Leite y Luis Acevedo. (2005). *La migración México-Estados Unidos. Panorama regional y Estatal. México*. Consejo Nacional de población. Recuperado el 10 de Noviembre en: [http://www.conapo.gob.mx/es/CONAPO/Migracion\\_Mexico-Estados\\_Unidos\\_Panorama\\_Regional\\_y\\_Estatal](http://www.conapo.gob.mx/es/CONAPO/Migracion_Mexico-Estados_Unidos_Panorama_Regional_y_Estatal)

# CONVOCATORIA PARA LA RECEPCIÓN DE TRABAJOS PARA PUBLICAR EN EL ONCEAVO Y DOCEAVO NÚMERO DE LA REVISTA DOXA.

La Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Autónoma de Chihuahua, invita a profesores, investigadores y alumnos a publicar artículos, ensayos y reseñas originales en el número once y doce de la Revista Doxa, de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Autónoma de Chihuahua.

La revista Doxa, es una publicación semestral, es multidisciplinaria y tiene como propósito la divulgación de la producción científica, ensayística y de novedades editoriales.

## **Revista Doxa No. 11**

El contenido de los artículos que se publican en esta revista está orientado por los ejes temáticos que guían el trabajo de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UACH, por lo que se podrían incluir los siguientes temas:

- Política internacional [se pueden incluir temas como el libre comercio, la migración, la seguridad fronteriza, el terrorismo, acuerdos internacionales, etc.];
- Política interior [se pueden aceptar trabajos relativos a los procesos

democráticos, gobernabilidad, reforma del Estado, partidos políticos, rendición de cuentas, etc.];

- Política social [evaluación de políticas públicas, desarrollo social, trabajo, educación, grupos vulnerables, seguridad social pobreza, discriminación, etc.];
- Comunicación [opinión pública, medios masivos de comunicación, tecnologías de la información, participación ciudadana y estudios de opinión]; y,
- Seguridad pública [corrupción, derechos humanos, procuración e impartición de justicia, reforma judicial, delincuencia organizada, régimen penitenciario, etc.]

## **Revista Doxa No. 12**

La revista Doxa No. 12 será un número especial, por lo que se aceptaran trabajos con los siguientes temas:

- Comunicación política.
- Procesos electorales.
- Identidad política.
- Comportamiento electoral.
- Participación ciudadana.
- Democracia.

Los artículos y ensayos que se presenten seguirán un proceso de dictaminación, realizado siempre por pares, observando el anonimato tanto de los autores como de los evaluadores.

## **El proceso de selección**

Una vez que las colaboraciones hayan sido recibidas, los coordinadores editoriales realizarán una selección previa mediante la que se excluirán aquellos trabajos cuyo contenido sea ajeno a la temática de la revista, así como los que no se atengan a los lineamientos editoriales que se establecen